

**MALLETTE**

Société de  
comptables professionnels agréés

**Tourisme Autochtone Québec /  
Québec Aboriginal Tourism**

États financiers  
Au 31 mars 2019

Accompagnés du rapport de l'auditeur indépendant



## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

---

Aux membres de  
**Tourisme Autochtone Québec / Québec Aboriginal Tourism,**

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de **TOURISME AUTOCHTONE QUÉBEC / QUÉBEC ABORIGINAL TOURISM** (Organisme), qui comprennent le bilan au 31 mars 2019, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Organisme au 31 mars 2019, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Organisme à poursuivre ses activités, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité des activités et d'appliquer le principe comptable de continuité des activités, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Organisme ou de cesser ses activités ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Organisme.

### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Organisme;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité des activités et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Organisme à poursuivre ses activités. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Organisme à cesser ses activités;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Mallette S.E.N.C.R.L.*<sup>1</sup>

Mallette S.E.N.C.R.L.  
Société de comptables professionnels agréés

Québec, Canada  
Le 17 juin 2019

---

<sup>1</sup> CPA auditrice, CA, permis de comptabilité publique n° A119042

## Tourisme Autochtone Québec / Québec Aboriginal Tourism

### ÉTAT DES RÉSULTATS

Pour l'exercice terminé le 31 mars

2019

2018

#### PRODUITS

##### Subventions

Alliance de l'industrie touristique du Québec	50 000 \$	50 000 \$
Association touristique autochtone du Canada	200 000	233 981
Centre de développement de la formation et de la main-d'oeuvre huron-wendat	8 372	7 223
Conseil de la Nation huronne-wendat	-	130 750
Développement économique Canada	95 000	95 000
La ministre du Tourisme, ministre responsable de la région de la Mauricie et députée de Laviolette	-	5 000
Ministre de la Culture et des Communications et ministre responsable de la Protection et de la Promotion de la langue française	-	2 000
Secrétariat aux affaires autochtones	110 615	-
Services aux Autochtones Canada (SAC)	376 276	384 398
Ministère du Tourisme du Québec	145 335	145 336
Cotisations des membres	68 461	59 459
Publicité	92 226	91 002
Autres	92 650	104 669

**1 238 935**      **1 308 818**

#### CHARGES

Frais de développement (annexe A)	283 245	445 714
Frais de mise en marché (annexe B)	796 571	729 982
Frais généraux (annexe C)	177 192	112 220

**1 257 008**      **1 287 916**

#### EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES AVANT AJUSTEMENT

**(18 073)**      20 902

#### AJUSTEMENT DES CHARGES SOCIALES DES ANNÉES ANTÉRIEURES

-      22 888

#### EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES

**(18 073) \$**      **43 790 \$**

## Tourisme Autochtone Québec / Québec Aboriginal Tourism

### ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

Pour l'exercice terminé le 31 mars

2019

2018

	Investi en immobi- lisations corporelles	Non affecté	Total	Total
<b>SOLDE</b> , début de l'exercice	11 569 \$	52 590 \$	64 159 \$	20 369 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(3 746)	(14 327)	(18 073)	43 790
Investissement en immobilisations corporelles	4 094	(4 094)	-	-
<b>SOLDE</b> , fin de l'exercice	11 917 \$	34 169 \$	46 086 \$	64 159 \$

# Tourisme Autochtone Québec / Québec Aboriginal Tourism

## BILAN

Au 31 mars

2019

2018

### ACTIF

#### ACTIF À COURT TERME

Encaisse	- \$	45 920 \$
Créances (note 5)	94 355	96 786
Subventions à recevoir (note 6)	215 175	241 584
Frais payés d'avance	6 021	4 455
	<b>315 551</b>	<b>388 745</b>
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 7)	<b>11 917</b>	<b>11 569</b>
	<b>327 468 \$</b>	<b>400 314 \$</b>

### PASSIF

#### PASSIF À COURT TERME

Découvert bancaire	9 203 \$	- \$
Emprunt bancaire (note 8)	4 002	17
Dettes de fonctionnement (note 9)	247 554	278 445
Apports reportés (note 10)	-	20 615
Dettes à long terme échéant au cours du prochain exercice (note 11)	17 588	16 459
	<b>278 347</b>	<b>315 536</b>
DETTE À LONG TERME (note 11)	<b>3 035</b>	<b>20 619</b>
	<b>281 382</b>	<b>336 155</b>

#### ACTIF NET

Investi en immobilisations corporelles	11 917	11 569
Non affecté	34 169	52 590
	<b>46 086</b>	<b>64 159</b>
	<b>327 468 \$</b>	<b>400 314 \$</b>

#### ENGAGEMENTS (note 12)

Pour le conseil d'administration :

  
\_\_\_\_\_, administrateur

  
\_\_\_\_\_, administrateur

## Tourisme Autochtone Québec / Québec Aboriginal Tourism

### ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

Pour l'exercice terminé le 31 mars

2019

2018

#### ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT

Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(18 073) \$	43 790 \$
Élément sans effet sur la trésorerie		
Amortissement des immobilisations corporelles	3 746	3 184
	(14 327)	46 974
Variation nette des éléments hors caisse liés au fonctionnement	(24 232)	(3 929)
	(38 559)	43 045

#### ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

Acquisition d'immobilisations corporelles	(4 094)	(1 066)
---	---------	---------

#### ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

Variation de l'emprunt bancaire	3 985	(26 303)
Obtention de financement supplémentaire	-	50 000
Remboursement de la dette à long terme	(16 455)	(12 922)
	(12 470)	10 775

#### AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

(55 123) 52 754

ENCAISSE (DÉCOUVERT BANCAIRE), début de l'exercice

45 920 (6 834)

ENCAISSE (DÉCOUVERT BANCAIRE), fin de l'exercice

(9 203) \$ 45 920 \$

# Tourisme Autochtone Québec / Québec Aboriginal Tourism

---

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

Au 31 mars 2019

---

### 1. STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'Organisme, constitué en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec, oeuvre dans le domaine de l'industrie touristique et a pour mission de développer et promouvoir les produits touristiques axés sur la mise en valeur des cultures autochtones. Il est un organisme sans but lucratif au sens de la Loi sur les impôts et il est conséquemment exempté des impôts.

### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

#### Base de présentation des états financiers

Les états financiers de l'Organisme ont été établis conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

#### Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses qui ont une incidence sur les montants de l'actif et du passif comptabilisés et sur la présentation des éléments d'actif et de passif éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants comptabilisés à titre de produits et de charges au cours de l'exercice. Les résultats réels pourraient différer des résultats estimatifs.

#### Comptabilisation des produits

L'Organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont comptabilisés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont comptabilisés lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les apports reçus en dotation sont comptabilisés à titre d'augmentation directe de l'actif net au cours de l'exercice.

Les produits des cotisations des membres sont comptabilisés au prorata de l'exercice auquel ils se rapportent.

Les produits de publicité et les autres produits sont comptabilisés dès que les biens ont été livrés aux clients et que les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés ou lorsque les services sont rendus.

#### Apports de biens et de services

Les apports de biens et de services sont comptabilisés aux résultats à la juste valeur au cours de l'exercice auquel ils se rapportent.



# Tourisme Autochtone Québec / Québec Aboriginal Tourism

---

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

Au 31 mars 2019

---

### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

#### Ventilation des charges

L'Organisme se livre à trois types d'activités : le développement, la mise en marché et les frais généraux. Les charges de chacune de ces activités se composent de salaires et charges sociales et d'autres charges directement rattachées à l'activité.

L'Organisme ventile une partie de ses salaires et charges sociales en fonction du prorata des heures travaillées pour chaque type d'activités, méthode qu'il utilise avec constance année après année. La charge de loyer est également ventilée entre chaque type d'activités, mais en fonction de la quantité d'employés qui y sont affectés.

#### Instruments financiers

##### Évaluation des instruments financiers

L'Organisme évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations non conclues dans des conditions de concurrence normale qu'il évalue à la valeur comptable ou à la valeur d'échange, selon le cas.

Il évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.

##### Dépréciation d'actifs financiers

Les actifs financiers évalués au coût sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications possibles de dépréciation. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé aux résultats. La moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration, soit directement, soit par l'ajustement du compte de provision, sans être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. Cette reprise est comptabilisée aux résultats.

#### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Les apports reçus sous forme d'immobilisations corporelles sont comptabilisés à la juste valeur à la date de l'apport ou à une valeur symbolique lorsque la juste valeur ne peut être déterminée au prix d'un effort raisonnable.

L'amortissement est calculé en fonction de leur durée de vie selon la méthode linéaire et les durées suivantes :

Équipement informatique	3 ans
Mobilier de bureau	5 ans

Lorsqu'une immobilisation corporelle n'a plus aucun potentiel de service à long terme pour l'Organisme, l'excédent de sa valeur nette comptable sur toute valeur résiduelle est comptabilisé à titre de charges dans l'état des résultats.

# Tourisme Autochtone Québec / Québec Aboriginal Tourism

---

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

Au 31 mars 2019

---

### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

#### Avantages sociaux futurs

L'Organisme participe à un régime interentreprises à prestations définies garantissant le paiement de prestations de retraite. Ce régime est comptabilisé comme un régime à cotisations définies puisque l'Organisme ne dispose pas suffisamment d'informations pour appliquer la comptabilisation des régimes à prestations définies.

#### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie de l'Organisme sont composés de l'encaisse, du découvert bancaire et des instruments financiers très liquides ayant une échéance initiale de trois mois ou moins.

### 3. APPORTS REÇUS SOUS FORME DE BIENS ET DE SERVICES

Les apports présentés dans l'état des résultats comprennent une somme de 39 936 \$ (2018 - 34 132 \$) représentant la juste valeur estimative d'un apport à l'activité « Rendez-vous des grands chefs ».

### 4. REDISTRIBUTION DES CHARGES

Les salaires et charges sociales ont été ventilés comme suit :

	2019	2018
Frais de développement	93 242 \$	191 060 \$
Frais de mise en marché	196 069	159 311
Frais généraux	91 404	16 791
	<b>380 715 \$</b>	<b>367 162 \$</b>

---

## Tourisme Autochtone Québec / Québec Aboriginal Tourism

### NOTES COMPLÉMENTAIRES

Au 31 mars 2019

#### 4. REDISTRIBUTION DES CHARGES (suite)

Les salaires et charges sociales relatifs aux frais de développement ont été ventilés comme suit :

	2019	2018
Salaires et charges sociales	- \$	21 994 \$
Accompagnement	<b>36 500</b>	56 117
Expertise	<b>31 742</b>	38 849
IPS - Développement		
Accompagnement des entreprises	<b>5 000</b>	5 700
Comité Pow-Wow	<b>2 500</b>	-
Événements en développement de l'offre	<b>2 500</b>	3 150
Mise à jour des lignes directrices	-	690
Planification stratégique 2017-2022	-	1 275
Projets spéciaux		
Événement KWE	-	15 750
Stratégie	<b>15 000</b>	47 535
	<b>93 242 \$</b>	191 060 \$

Les salaires et charges sociales relatifs aux frais de mise en marché ont été ventilés comme suit :

	2019	2018
Salaires et charges sociales	<b>66 015 \$</b>	31 546 \$
IPS - Marketing		
Brochure Clientèle	<b>800</b>	615
Carte interactive maritime	-	1 125
Diagnostics et accompagnement	<b>3 000</b>	6 000
Formation marketing	<b>3 100</b>	-
Imagerie événementielle	<b>1 500</b>	-
Promotion croisière	<b>600</b>	-
Réflexion stratégique	<b>1 000</b>	-
Tournée de familiarisation maritime	-	3 510
Projets spéciaux et opportunités		
ATAC	<b>81 788</b>	95 000
Rendez-vous des grands chefs	<b>38 266</b>	18 750
Salons et mission commerciale	-	2 765
	<b>196 069 \$</b>	159 311 \$

# Tourisme Autochtone Québec / Québec Aboriginal Tourism

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

Au 31 mars 2019

### 5. CRÉANCES

	2019	2018
Comptes clients	88 935 \$	89 256 \$
Provision pour créances douteuses	2 355	2 250
	86 580	87 006
Taxes à la consommation	7 775	9 780
	94 355 \$	96 786 \$

### 6. SUBVENTIONS À RECEVOIR

	2019	2018
Aboriginal Tourism Association of Canada	50 000 \$	-
Alliance de l'industrie touristique du Québec	14 372	14 272
Développement économique Canada	13 134	32 312
Secrétariat aux affaires autochtones	18 000	-
Services aux Autochtones Canada (SAC)	76 069	151 399
Ministère du Tourisme du Québec	43 600	43 601
	215 175 \$	241 584 \$

### 7. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2019		2018	
	Coût	Amortis- sement cumulé	Valeur nette	Valeur nette
Équipement informatique	25 535 \$	21 245 \$	4 290 \$	2 035 \$
Mobilier de bureau	16 574	8 947	7 627	9 534
	42 109 \$	30 192 \$	11 917 \$	11 569 \$

# Tourisme Autochtone Québec / Québec Aboriginal Tourism

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

Au 31 mars 2019

### 8. EMPRUNT BANCAIRE

L'Organisme dispose d'un emprunt bancaire sous forme de carte de crédit, d'un montant autorisé de 50 000 \$, portant intérêt au taux de 8,7 % et sans date de renouvellement.

L'Organisme dispose également d'un financement Accord D Affaires, d'un montant autorisé de 50 000 \$ et sans date de renouvellement. Le taux d'intérêt varie selon les montants financés et les termes. Au 31 mars 2019, un montant de 20 623 \$ est comptabilisé dans la dette à long terme (note 11).

L'emprunt bancaire et le financement Accord D Affaires ne comportent aucune garantie.

### 9. DETTES DE FONCTIONNEMENT

	2019	2018
Comptes fournisseurs	235 845 \$	261 701 \$
Salaires et vacances courus	6 940	7 711
Sommes à remettre à l'État		
Retenues à la source et contributions	4 769	9 033
	<b>247 554 \$</b>	<b>278 445 \$</b>

### 10. APPORTS REPORTÉS

Les apports reportés représentent des ressources non dépensées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont destinées à un projet spécifique et à couvrir les charges de fonctionnement de l'exercice subséquent.

Les variations survenues dans le solde des apports reportés sont les suivantes :

	2019	2018
<b>SOLDE</b> , début de l'exercice	<b>20 615 \$</b>	20 615 \$
Montants comptabilisés à titre de produits de l'exercice	<b>(20 615)</b>	-
<b>SOLDE</b> , fin de l'exercice	<b>- \$</b>	20 615 \$

# Tourisme Autochtone Québec / Québec Aboriginal Tourism

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

Au 31 mars 2019

### 11. DETTE À LONG TERME

	2019	2018
Emprunt, sans garantie, remboursable par versements mensuels de 1 536 \$ incluant capital et intérêts au taux de 6,65 %, échéant en mai 2020	20 623 \$	37 078 \$
Portion échéant au cours du prochain exercice	17 588	16 459
	3 035 \$	20 619 \$

Les remboursements en capital estimatifs de la dette à long terme à effectuer au cours des prochains exercices sont les suivants :

2020 -	17 588 \$
2021 -	3 035 \$

### 12. ENGAGEMENTS

L'Organisme s'est engagé par contrats jusqu'en septembre 2022 pour la location d'un local et d'équipement de bureau. Le solde des engagements suivant ces contrats s'établit à 75 724 \$, incluant un montant de 70 744 \$ payable à un administrateur. Les paiements minimums exigibles au cours des prochains exercices sont les suivants :

2020 -	33 434 \$
2021 -	33 434 \$
2022 -	8 856 \$

### 13. OPÉRATIONS ENTRE PARTIES LIÉES

Au cours de l'exercice, l'Organisme a engagé des charges de loyer pour un montant de 31 441 \$ (2018 - 31 441 \$) et aucun honoraire de comptabilité (2018 - pour un montant de 3 170 \$) auprès d'un administrateur. Ces opérations ont été effectuées dans le cours normal de son exploitation et sont mesurées à la valeur d'échange.

### 14. DÉPENDANCE ÉCONOMIQUE

L'Organisme reçoit la majeure partie de ses produits conformément à des ententes de financement avec les Services aux Autochtones Canada (SAC), l'Alliance de l'industrie touristique du Québec, l'Association touristique autochtone du Canada, Développement économique Canada, le Secrétariat aux affaires autochtones et le ministère du Tourisme du Québec.

# Tourisme Autochtone Québec / Québec Aboriginal Tourism

---

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

Au 31 mars 2019

---

### 15. INSTRUMENTS FINANCIERS

#### **Risque de crédit**

Le risque de crédit découle principalement des créances et des subventions à recevoir.

#### **Risque de liquidité**

L'Organisme est exposé au risque de liquidité principalement en ce qui a trait à son emprunt bancaire, à ses dettes de fonctionnement et à sa dette à long terme.

## Tourisme Autochtone Québec / Québec Aboriginal Tourism

### ANNEXES

Pour l'exercice terminé le 31 mars

2019

2018

#### A - FRAIS DE DÉVELOPPEMENT

Salaires et charges sociales	- \$	21 994 \$
Accompagnement	67 177	70 773
Expertise	35 834	42 582
IPS - Développement		
Accompagnement des entreprises	25 308	40 525
Comité Pow-Wow	14 292	-
Événements en développement de l'offre	35 700	15 952
Mise à jour des lignes directrices	-	4 690
Planification stratégique 2017-2022	-	9 613
Loyer	10 219	9 437
Projets spéciaux		
Événement KWE	25 659	123 770
Fonds de développement des entreprises ATAC	25 019	44 435
Stratégie	44 037	61 141
Autres frais	-	802
	<b>283 245 \$</b>	<b>445 714 \$</b>



## Tourisme Autochtone Québec / Québec Aboriginal Tourism

### ANNEXES

Pour l'exercice terminé le 31 mars

2019

2018

#### B - FRAIS DE MISE EN MARCHÉ

Salaires et charges sociales	66 015 \$	31 546 \$
Loyer	17 031	15 716
Publicité et promotion	68 418	79 844
Partenariat Néopol	20 240	35 203
Brochure Grandeur Nature	-	15 000
Site Internet	4 555	2 018
Campagne Intra-Québec	10 119	2 341
Tournée de familiarisation	24 890	9 612
Tournées de presse	16 820	33 466
Salons et missions commerciales	53 362	79 097
ATAC	194 115	155 255
Services aux Autochtones Canada		
IPS - Marketing		
Brochure clientèle	3 741	6 035
Carte interactive maritime	-	13 779
Diagnostics et accompagnement	38 434	20 934
Formation marketing	11 546	-
Imagerie événementielle	10 950	-
Promotion croisière	5 505	-
Réflexion stratégique	5 106	-
Tournée de familiarisation maritime	-	28 177
Magazine Origine	88 434	81 428
Rendez-vous des grands chefs	149 881	116 466
Autres frais	7 409	4 065
	<b>796 571 \$</b>	<b>729 982 \$</b>

#### C - FRAIS GÉNÉRAUX

Salaires et charges sociales	91 404 \$	16 791 \$
Assurances	2 375	7 300
Créances douteuses	105	6 373
Fournitures de bureau et papeterie	14 130	17 391
Frais bancaires	5 575	3 864
Frais de déplacement et de représentation	12 728	16 667
Frais de réunions	13 640	9 402
Honoraires de comptabilité	120	3 287
Loyer	6 812	6 288
Services professionnels	14 955	9 200
Télécommunications	9 626	9 502
Intérêts sur la dette à long terme	1 976	2 971
Amortissement des immobilisations corporelles	3 746	3 184
	<b>177 192 \$</b>	<b>112 220 \$</b>